

æÛÇÆÝ ÇáĀİÇÑÉ ÇáİăÓÉ
ăĖÇİÆ ÇáĀİÇÑÉ
ÇăăŇÇİÜ:

· Management 010: The Five Function
ĖŇİăÉ: İÇáİ ÇáİŇ

ăİİă:

Þİ ĖÓăŮ ăĐă ÇăĀÓÆăÉ; Āæ Þİ İĖĖÇİŇ ĖÜÖăÇ Āăİ Đăăß; æăİ "ăÇ ăİ ÇăĀİÇÑÉ; ăă ăæ ÇăăİİŇ;" Āæ
Þİ ĖÞăă áăŸÓß "ĀăÇ ăæŮŸ ŸÞØ; ŸăÇ İÇİĖİ áăŮŇŸÉ ÇăŮăăİÉ ÇăĀİÇÑİÉ!; ĀăİÓ ăĐÇ ăæ Ůăă
ÇăŇĀÓÇĂ æÇăăİŇÇĂ!;".

Ÿİ ÇăăÇÞŮ; İăăÇ ăİŇÇĂ. ŸăăăÇ İßă ăæÞŮß Āæ æŮİŸĖß İĖăŌă Ůăİß ĀİÇăÇ ĀİÇÑÉ ĖÜÖ ÇăĀăæŇ.
æİĖİ İăßăß ĀİÇÑÉăÇ ĖŌßă İİİ; Ůăİß Āă ĖŮİ ÇăŮăăİÉ ÇăĀİÇÑİÉ æŮăÇŌŇăÇ ÇăŇÆİŌİÉ æăĖÇİÆăÇ
ÇăŮÇăĖ.

ăĐÇ.. ŌăİÇăă ăăÇ ĖĖŌİØ ăĐă ÇăŮăăİÉ; æŌŇİăÇ ĖŌßă ăæİŌ; İßŸİ áĂă ĖĖßăă ăİİ ÇăŸŇİ ăăÇ
ŌæŇÉ ŮÇăĖ Ůă ăĐă ÇăŮăăİÉ ÇăăÇăĖ.

ăÇ ăİ ÇăĀİÇÑÉ;

ăă ÇăăăŮăŇ ÇăĖăŮİăİ ÇăĀİÇÑÉ ăİ ĀăİÇŌ ĀăİÇŸ ĖăŮİăİÉ ăă İăÇă ÇăĀŸŇÇİ æăæÇŇİ ĀİŇİ. æĖĖŮŇİŸ
ĀßĖŇ ĖŸŌİăÇ áăĀİÇÑÉ İĖŌİ ĀăăÇ ĀİŌÇ ĀăİÇŌ ÇăĀăİÇŸ ăă İăÇă ÇăÞİÇă ĖÇăæŮÇÆŸ ÇăĀİÇÑİÉ
ÇăİăŌÉ ÇăĀŌÇŌİÉ (ÇăĖİŌİØ; ÇăĖăŮİă; ÇăĖăŮİŸ; ÇăĖăİİă; ÇăŇÞÇĖĖ).

ăÇ ÇăăİŸ ăă ĖŮăăă ÇăĀİÇÑÉ;

Āă ÇăăİŸ ÇăŌİŌİ ăă ĖŮăă ÇăĀİÇÑÉ İăÞŌă Āăİ ŌÞİă ăăÇ:

ŌİÇİÉ ăăÇŇÇĖß.

ĖÜŌİŌ ÞİăĖ ÇăĖŌæİŇ ÇăĐÇĖİ ăİİß.

ăă ÇăăĂăİ Āăß ŌĖŌĖÞ ĀŌăă ÇăĀİÇÑÉ Ÿİ Ůăăß æŸİ İÇĖß ÇăİÇŌĖ ĀİŌÇ. áßă ĖŌĖİÞăÇ İŮĖăİ Ůăİ ăÇ
ĖÞăă ĖŮăăă. ŸŮăİăÇ ĖŮăă ăŮ ăæÇŇİ ăİİİĖ æăŮŇæŸÉ İăßăß ÇŌĖİÇă ÇăæŮÇÆŸ ÇăİăŌÉ áăĀİÇÑÉ.
ĀăÇ Ÿİ İÇăÇĖ ĀİŇİ ŸÞİ ĖŌĖİă æŮİŸĖİă Āæ ĖăÇĖĖ ŸÞØ.

ŌăÞăă ÇăĂă ĖŌŇİ ăă æŮİŸÉ ăă ăĐă ÇăæŮÇÆŸ ÇăİăŌÉ ĖŌßă ăĖŌØ; ŸăĐÇ İŌÇŮİ Ůăİ Ÿăă ăÇ ăİ
ÇăĀİÇÑÉ æßİŸ İăßăß ĖŌĖİÞăÇ Ÿİ İÇĖß Āæ ăăăĖß.

ÇăæŮÇÆŸ ÇăİăŌÉ:

ÇăĖİŌİØ: ăĐă ÇăæŮİŸÉ ÇăĀİÇÑİÉ ĖăĖă ĖĖæÞŮ ÇăăŌĖÞăă æĖİİİ ĀŸŌă ÇăŌĖă áĂăİÇŌ ÇăĀăİÇŸ
ÇăĖăŮİăİÉ.

ÇăĖăŮİă: İŮŇŸ ÇăĖăŮİă Ůăİ Āăă ÇăæŮİŸÉ ÇăĀİÇÑİÉ ÇăĖİ ĖăŌİ ÇăăæÇŇİ ÇăĖŌŇİÉ æÇăăÇİİÉ ăă
İăÇă ĖŌăİă ăİßă ĀŌÇŌİ áăăăÇă æÇăŌăÇİÇĖ.

ÇăĖăŮİŸ: İăĖă ĖÇİĖİÇŇ æĖŮİă æĖİŇİÉ ææŌŮ ÇăŌİŌ ÇăăăÇŌĖ Ÿİ ÇăăßÇă ÇăăăÇŌĖ Ÿİ ÇăăăŮăĖ.

ÇăĖăİă: ĀŇŌÇİ æĖİŸİŌ ÇăăæŮŸİă ĖÇĖİÇă ĀăİÇŸ ÇăăăŮăĖ.

ÇăŇÞÇĖĖ: ÇăæŮİŸÉ ÇăĀİÇÑİÉ ÇăĀİŇÉ ăİ ăŇÇÞĖĖ ĀİÇĂ ÇăăăŮăĖ æĖİİİ ăÇ ăĐÇ İÇăĖ İÞĖĖ ĀăİÇŸăÇ
Ăă ăÇ.

ĀŌăă ((ŸÇİăă)) áăĀİÇÑÉ

ăăŇİ ŸÇİăă (1841 - 1925) ăĂăŸ İĖÇĖ "ÇăăŮŇİÉ ÇăßăÇŌİßİÉ áăĀİÇÑÉ"; ŮŇŸŸ ÇăæŮÇÆŸ
ÇăĀŌÇŌİÉ ÇăİăŌÉ áăĀİÇÑÉ (ÇăĖİŌİØ; ÇăĖăŮİă; ÇăĖăŮİŸ; ÇăĖăİİă; ÇăŇÞÇĖĖ). æŌæŌŇ ÇăĀŌăă
ÇăĀŌÇŌİÉ ÇăĀŇĖŮÉ ŮŌŇ áăĀİÇÑÉ æÇăĖİ ĖĖŌăă ăă ÇăăăÇă ÇăĀİÇÑİÉ.

İăŌŇŸ Āæ ăİİŇ; Ōİßăă Ůăăß ŮĖÇŇÉ Ůă ăĖÇŌŇÉ ĖăŸİĐ ÇăæŮÇÆŸ ÇăĀİÇÑİÉ. ĀŌŮŇ Āăă ăă
ÇăăăÇŌĖ ĖăÇăÇ ăŇÇİŮÉ ÇăĀŌăă ÇăĀŇĖŮÉ ŮŌŇ áăĀİÇÑÉ ÇăĂă. ÇŌĖİÇă ăĐă ÇăĀŌăă ÇăĀİÇÑİÉ
(ÇăĀŌŇÇŸİÉ) ŌİŌÇŮİß ăĖßăă ăŌŇŸÇ ĀßĖŇ ŸŮÇăİÉ æßŸÇĂĖ. ăĐă ÇăĀŌăă ĖŮŇŸ ĖŮ "ĀŌăă
ÇăĀİÇÑÉ" æăİ ăăÇÆăĖ ăăĖŌĖİÞ Ůăİ ăŌĖăİÇĖ ÇăĀİÇÑÉ ÇăİăİÇ æÇăæŌŌİ æÇăŮăİÇ Ůăİ İİ ŌæÇĂ.

ÇăĀŌăă ÇăŮÇăĖ áăĀİÇÑÉ Ůăİ ăİăŇİ ŸÇİăă:

ĖÞŌİă ÇăŮăă: ÇăĖİŌŌ İĖİİ áăŮÇăăİă æÇăăİŇÇĂ İŌĖ ÇăĖŇÇŮÉ æÇăŌĖØ æÇăİÞĖ æÇăĖİ ŌĖŌİİ ăă
İăĖİ ÇăăİŇİÇĖ. æĖÇăĖÇăİ ăİŌă Ůăİ ŸŮÇăİÉ ĀßĖŇ Ÿİ ÇăŮăă ĖăŸŌ Çăİăİ ÇăăĖĐăă.

ÇăŌăŌĖ: Āă ĀŮŌÇĂ ÇăĂăÇăŇ æÇăŌăÇİÇĖ áăăăÞĖĖ ÇăŌİİÉ ăİ İăăŇ ÇăŌăŌĖ. æÇăŌăŌĖ ăĖĀŌăĖ
Ÿİ ÇăĀŌİÇŌ æÇăăăÇŌĖ ŸăÇ İăßă ĖŌæŇăÇ İŌŌĂă ăă ÇăăŌĂăăİÉ.

ÇăŸăă: ĖŌăă ÇăŌÇŮÉ æÇăĖŌĖİÞ æÇăÞÇŮÉ æÇăŌăăß æÇăŮăăÇăÇĖ ÇăİÇŇİÉ ĐÇĖ ÇăŌăĖ Ėİă ŌÇİĖ
ÇăŮăă æÇăăæŮŸİă. ăĐÇ ÇăŮăŌŇăă İİÇ Ÿİ Āİ Ůăă; ăă ŮİŇă ăÇ İăßă áĂİ ăŌŇæŮ Āă İăİİ; æăĐÇ
ăæ İăŇ ÇăÞÇİĖ.

æİİĖ ăŌİŇ ÇăĂăÇăŇ: İĖĖ Āă İĖăÞİ ÇăăæŮŸİă ĀăÇăŇăă ăă ăŌŇŸ æÇİİ ŸÞØ. ĖŌßă ŮÇă İŮĖĖŇ æĖăİ
ăŌŇŸ æÇİİ ĀŸŌăă ăă ÇăÇŌİæÇİİÉ Ÿİ ÇăĂăÇăŇ.

İİ æÇİİĖ æİŌĖ Ůăă æÇİİĖ: ăŌŇŸ æÇİİ ĖăİăæŮÉ ăă ÇăĂăİÇŸ İĖĖ Āă İİİŇ ăİăæŮÉ ăă ÇăŸŮÇăİÇĖ ăăÇ
ăŸŌ ÇăĂăİÇŸ.

INBO ÇAEÏØIØ ÇAEÏÊÏÏI UaI ÈaYIØ ÇAÄaØØÉ ÇaällIIE YI ÇaIØØ ÇaÇÓEÑÇÊIÏÉ. aÐa ÇaIØØ ÈaÈa ÈaÇ
IIE Äa Èpæa Èa Ba æIIE äa ÇaäÓÊæI ÇaÄIäI; æÏYIÉ ÇaPÍÇa Èa; æäa ÓIßæa äÓÄæaÇÐ Ua ÄaIÇÒa.
ÇAEÏØIØ ÇAEÏÊÏÏI ÖÑæNI IIC áEIPIp ÇAEÏØIØ ÇaÇÓEÑÇÊIÏI. ÇaäI ÇaÖäaI áaÐa ÇaIØØ ÄpÖÑ äa äI

Çáíøø ÇáÇÓÊÑÇÊííÉ; ßãÇ ÅääÇ ÊÑßÒ Úàí ÇáÃãÔøÉ ÇápÑíÈÈ ÇáÉí ìÈ ÀàìÇÒàÇ áÉííí ÇáÇÓÊÑÇÊííÉÇ ÇáÚÇãÉ ááääÙãÉ.

ÇáÊÏØÍØ ÇáÊäÝÍÐí:

ΙΟΕΙΛᾱ ḐᾱḗΙΙΝ ḐᾱΕΙΘΙΘ ḐᾱΕᾱΥΙΘΙ ᾱἈἰΙḐΟ ᾱḗḐᾱ ᾱḗḐᾱḐᾱἰΙḐΕ Ḑᾱᾱᾱ. ᾱἰ἗Ḑᾱ Ἀᾱ ΕΟΕΙΛᾱ ᾱḤΕ ᾱḐΙΙΕ Ἀᾱ
 ḐΙΕ ᾱḤḤΕ. ḐᾱΙΘΘ ḐḐΕ ḐᾱḐΟΕΙΙḐᾱ ḐᾱᾱḐΙΙ ΕΘΕΡ ḐᾱΙ ḐᾱἈḐΘΕ ḐᾱΕΙ ΕΕΒḤḤ. ḐᾱΕḐᾱ ḐᾱΙ ḐᾱΙΘΘ ḐḐΕ
 ḐᾱḐΟΕΙΙḐᾱ ḐᾱᾱḐΙΙ ΙΘΕ ḐᾱᾱḐḐᾱΕ. Ἀḗ ἈḗΕᾱΕ ḐᾱΙΘΘ ᾱΟΕᾱḤΕ ḐᾱḐΟΕΙΙḐᾱ ΥᾱΙ ΙΘΘ ḐᾱΟΙḐḐΕ
 ᾱḐᾱἈΙḤḐᾱḐΕ.

ÎøæÇÊ ÅÚÏÇÏ ÇáÎøø ÇáÊäÝíĐíÉ:

ÇáÏØæÉ ÇáÃæáì: æÖÚ ÇáÃäÏÇÝ: ÊÏÏÏ ÇáÃäÏÇÝ ÇáãÓÊÞÈáíÉ.

ÇáĪŌæÉ ÇáĔÇäĪÉ: ĒĪĪĪá æĒĪĪĪä ÇáĒĪÆÉ: ĒĪĪĪá ÇáæŌŪ ÇáĪÇáĪ æÇáäæÇŊĪ ÇáäĒæŸŊĒ áĒĪĪĪ ÇáÄäĪÇŸ.

ÇáŁœĖ ÇáĖÇáĖĖ: Ėĭĭĭ ÇáĖĭÇĖá: ĖăÇĂ ħÇĖăĖ äă ÇáÇĭĖăÇáÇĖ áÓĭŇ ÇáĂăŌŌĖ ÇáĖĭ ŌĖĤăĭŦ ĖĭÇă ĖăĭÇŸŦ.

ÇáÍŒÆ ÇǺŒÇÛÉ: ÊPířǺ ÇǺËÇÆǺ: ÚǺǺ ÞÇÆǺË ÈǺÇǺĐ ÚǺÍ ÇǺǺŒÇÇÇ æÇǺÚíǺË ǺǺǺ ÇÍËǺÇǺ ǺǺ ÇÍËǺÇǺÇË ŒÍŒ ÇǺǺǺŒŒË.

ÇáìØæÉ ÇáìÇăÓÉ: ÇÎÊÍÇÑ Çáíá ÇăĂăĖá: ÇÎÊÍÇÑ ÇăÇÎĖăÇă ŐÇÎÈ ĂÚàì ãÒÇÍÇ æĂăă ÚíæÈ ÝÚáíÉ.

Čáǻŋæ ČáŎÇĬŎÉ; ĚäYİĐ ČáǻŇÉ; Ęłłĩ äă ŐĖßYă ĘčăĚäYİĐ; æăÇ áı ÇăăæÇÑĭ ČăăUŦÇÉ áă; æßİY ŐĖPřă ČáǻŇÉ; æĚUářăÇĚ ÁŮİÇİ ČăĖPÇNĭŃ.

ÇáÍØæÉ ÇáÓÇÉÚÉ: ãÑÇPÉE æÊΠίῖ ÇääÊÇÆI: ÇáÊÃßI ãä Ãä ÇáÍØÉ ÊÓÍÑ ãËá äÇ åæ æÊæÞÚ åäÇ æÃIÑÇÁ ÇáÊÚIráÇÊ ÇááÇÒäÉ åäÇ.

ÇáæÙíÝÉ ÇáËÇäíÉ: ÇáÊäÙĩã

ÇáÈäÙíä íÉíä ÇáÚáÇÞÇÊ Èíä ÇáÄäÔØÊ æÇáÓáØÇÊ. "æÇÑíä ÈääßÊ" æ "Ñíäæäí ÇÊäÑ" Ýí ßÊÇÈää "ääÞíäÊ ÇáÄíÇÑÊ" ÛÑØÝÇ æÙíÝÊ ÇáÈäÙíä Ùài ÄääÇ ÙääíÊ ääí ÇáääæÇÑí ÇáÈÕÑíÊ æÇáääÇíÊ ää äáÇá äíßá ÑÕäí íÉíä ÇáääÇä æÇáÓáØÇÊ.

ǎǎÇáß ÃÑÈÚÉ ÄöÔØÉ ÈÇÑÒÉ ÝÍ ČáÊäÙĩă:

Ēīīī ĀăŌŌÉ ČáŮăá ČáĚí ĩĚ Āă ÊăĭŌ áĚĭĭĭ ČăĂăĬČŸ ČăĚăŮăĭĚ.

ÊÕäíÝ ÃäæÇÚ ÇáÚăă ÇăăØăæÈÈ æăăăăăÚÇÊ ÇáÚăă Åái æăăÇÊ Úăă ÄăÇÑíÉ.

ÊÝæíŒ ÇáÚăă Ăăî ĂŒÎÇŒ ÂÎÑîă ăŨ ÁŨØÇÆăă ÞŒŒ ăăÇŒÈ ăă ÇáŒáØÉ.

ÊÕăíă ăÓÊæíÇÊ ÇÊÎÇĐ ÇáƧŇÇŇÇÊ.

ÇaăİŌaÉ ÇaăăÇÆİÉ ää ŪăaİÉ ÇáĖăŪİă Ýİ ÇăăăŪăÉ: Bă ÇăæİİÇĖ ÇáĖİ İĖĂăÝ äăăÇ (ÇăăŪÇă) ĖŪăă ĖĖĂăÝ áĖăÝİĐ ÇăăăÇă áĖİPİP ÇăĂăİÇÝ ĖBŸÇĂĖ æYÇŪăİĖ.

ãÇĐÇ íÚăá ÇáÊăÙíă;

ÇáÚääáíÉ ÇáĖäÚíáíÉ ŐĖĪÚá ĖĪĪĪ ŐÇíÉ ÇáääÚääÉ ÇáāĪĪĪ ŐÇĖĪÇ ÝĪ ÚääáíÉ ÇáĖĪŐŐ ĀāŅÇ āāBāÇ.
ĖÇáĀŐÇÝĖ ĀáĪ ĐáB; ÝáĪ ĖŐĪÝ āŐÇÍÇ ĀĪŅĪ.

ÆæŌīl ĒīÆĒ ĆáŬāā: Bā ŌīŌ īlĒ Āā īŬāā āĊĐĊ īŬŬā. ŶĊāāāĊā æĊāāŌĀæāīĊĒ ĆāāBāŶ ĒāĊ Bā ŶŬī; æĀīĊŬĒ; æĆāĒPŌīā ĆāĒāŬīāī ĆáŬĊā īlĒ Āā īBæā æĊŌīĊ. æāæŬīĒ ælīæī ĆāŌáŬĊĒ īlĒ Āā ĒBæā ālīĒ.

ÈàÓÍP ÈÌÆÈ ÇÁÚää: ÇÁÝæÒì ÌÈ Ää Èßæä Ýí Äìäì äÓÉæìÇÈÇ ßäÇ ÌÈ ÇÁÚää Úàì ÀÒÇÁÈ ÇÁÚPÈÇÈ.
æÇáÑæÇÈØ Èìä æìÇÈ ÇÁÚää ÇáäìÈáÝÈ ÌÈ Ää Èäàì æÈØæÑ. ßäÇ Ää ÇáÈæìäÇÈ ÈìØæÒ ÇáÈÝÇÚá
Èìä ÇáäæÚÝíá ÌÈ Ää ÈÚÑØÝ.

Çááíßá ÇáÑÓáí áÇÊÍÇÐ ÇáÞÑÇÑÇÊ: ÇáÚáÇÞÇÊ ÇáÑÓáíÊ Êíá ÇáÑÆÍÓ æÇáãÑÄæÓ ÍÊ Äá ÊØæÑ äá ÍáÇá Çááíßá ÇáÊäÚíáí. áÐÇ ÓÍÊÍ ÇäÊÞÇá ÇáÄæÇáÑ ÊÓßá äÑÊÊ ÚÊÑ äÓÊæíÇÊ ÇÊÍÇÐ ÇáÞÑÇÑÇÊ. "ÊääßÊ" æ "ÇÊäÑ" ÍÓÊäÑÇä ÝíÞæáÇä Äää ÊÊØÊíÞ ÇáÚääíÊ ÇáÊäÚíáíÊ ÓÊÊäßä ÇáÁÍÇÑÊ ää ÊÍÓíä ÄäßÇáíÊ ÄáÌÇÓ æÚÇÆÝ ÇáÚää.

CáîøæCÉ CáĩăÓÉ Ýí ÚăăíÉ CáÊăÚĩă:

CáÍØæÉ CáÃæàì: CÍÊÑCã CáÍØØ æCáÃăİCÝ:

ÇáíøÐ Êááí Úáí ÇáääÚäÊ ÇáÙÇÍÊ æÇáÄäÖØÊ ÇáÊÍ ÌÊ Ää ÊÓÚÍ áÄàìÇÒàÇ. ää Çáääßä ÄäÒÇÁ ÄìÇÑÇÊ ÌìíÊ; Äæ ÁÚØÇÁ äÖÄæáíÇÊ ÌìíÊ áÊÚÖ ÇáÄìÇÑÇÊ ÇáÞíäÊ; ÞäÇ Çáääßä ÁáÚÇÁ ÊÚÖ ÇáÄìÇÑÇÊ. ÁíÖÇ Þí ÊäÖÄ ÚáÇÞÇÊ ÌìíÊ Êíä äÖÊæíÇÊ ÇÊÍÇÐ ÇáÞÑÇÑÇÊ. ÝÇáÊäÚíä ÖíäÖÆ Çááíßä Çáííí ááÚáÇÞÇÊ æíÞíøí ÇáÚáÇÞÇÊ ÇáäÚäæä ÊäÇ ÇáÄä.

ÇáÏØæÉ ÇáĚÇăİÉ: Êİİİİ ÇăĂăÔØÉ ÇăŎÑæÑİÉ áĂăİÇÒ ÇăĂăİÇÝ:

āč āī ČáĀäÖØÉ ČáÖÑæŇÍÉ áÉÍbÍ ČáĀāíČÝ ČáĒāŮíáíÉ ČáāĬĬÉ ĭ ĩĒ ÁŮÍČĬ ÞÇÆāÉ ÈČáāāČā ČáæČĬÉ ĀāiČÒāČ ČÈĒÍČÁ ÈČáĀŮāČá ČáāÓĒāŇÉ (ČáĒí ĒĒßŇŇ ŮíĒ āŇČĒÉ) æČāĒāČÁ ÈČáāāČā ČáĒí ĒāĬŌ āāŇÉ æČĬĬÉ.

ÇáÎøæÉ ÇáËÇáËÉ: ÊÕäíÝ ÇáÃäÔøÉ:

CáãĩÑĆÁ ãØĆáÈæä ÈÅäìÇÒ ĚáČĚ ÚăáíĆÊ:

YÍO Bá äÔÇØ Êã Êíííå áãÜÑÝÉ ØÈÍÚÊå (ÊÓæÍÞ; ÅäÊÇ; ... Cáî).

æUÍYÉ ÇáÊæliá iÔÇÑ ÁaíÇÇ ÁlíÇäÇ Úái ÄääÇ ÇáÊíYíÖ; Ææ ÇáPíÇíÉ; Ææ ÇáÄÑÔÇí; Ææ ÇáÚáÇPÇÊ ÇáÄäÓÇáíÉ. ááÐä ÇáÄÖÊÇÊ íUÊÊÑ ÇáÊæliá ÇáæUÍYÉ ÇáÄßÊÑ ÄääíÉ Yí ÇáäÖÊæi ÇáÄíÇÑí ÇáÄíäi áÄää ÊÊÖÇÐÉ æBÇä ÊÑBÒ áUÚä ÇáÚÇääíä Yí ÇáääÜäÉ. æÊÇáUæíÉ áÊUÑíYäÇ ááPíÇíÉ "ÄäiÇÒ ÇáÄUäÇä ää íáÇä ÇáÄíÑíä"; ÄÐÇ ÄÑÇí Äí ÖíÖ Ää íBæä äÖÑYÇ Äæ äííÑÇ YÚÇäÇ ÚáiÄ Ää íBæä PíÇíÇ YÚÇäÇ; YíÖä äPíÑÊä Úái Êæliá ÇáäÇÒ ÊÊÑää äíi YÚÇáíÊä.

äÊUíÑÇÊ ÇáÊæliá:

ÄÖÇÖ ÊæliáÇÊB ääÑÄæÓíB ÖíÊÑBÒ íæä ääÐB Yí ÇáPíÇíÉ (íBÊÇÊæÑí; íäæPÑÇÐí; Úíä ÇáÊPíí) æÐÑíPÉ Yí ÇÊíÇÐ ÇáPÑÇÑÇÊ. ääÇáB ÇáUíí ää ÇáäÊUíÑÇÊ ÇáÊí ÖÊÊíä Yí PÑÇÑB ÊBíYíÊ Êæliá äÑÄæÓíB äÊä: äíi íÐæÑÉ ÇáíÇäÉ; ääÐB ÇáPíÇíí; ÊíYíÖ ÇáäÑÄæÓíä; æUííÑäÇ. ÊÇáÄÖÇYÉ Äái ÐáB; ÊBæäB PÇÆí äæliá ááÄíÑíä ÚáiB:

äUÑYÉ íäíU ÇáíPÇÆP Úä ÇáíÇäÉ.

ÇáÊYBíÑ Yí ÇáÄÊÑ ÇáäÇíä Úä PÑÇÑB Úái ÇáäääÉ.

ÇáÄíÐ ÊUíä ÇáÇUÊÊÇÑ ÇáUäÖÑ ÇáÊÖÑí Úái ÇÊíÇÐB ááPÑÇÑ.

ÊÄBí ää Ää ÇáPÑÇÑ ÇáÐí Êä ÇÊíÇÐä äæ ÇáPÑÇÑ ÇáÖáíä ÇáÐí BÇä ÚáiB ÇÊíÇÐä.

ÊÖYÊB ÖíÖ íæliá ÄäÖÐÉ ÇáÄíÑíä YÚáiB ÁíÖÇ

ÊYæíÖ ÇáääÇä ÇáÄæáíÉ áíäíU ÇáÚÇääíä.

íUä ÇáÄæÇäÑ æÇÖíÉ æäíÊÖÑÉ.

äÊÇÊUÉ Bá ÖíÖ Êä ÊYæíÖä; æÄUØÇÄ ÄæÇäÑ äíííÉ ÖæÇÄ BÇäÊ BÊÇÊíÉ Äæ ÖYæíÉ.

ÖäÊUÑY ÇáÄä Úái ÇáäÖíí ää ÇáäUäæäÇÊ íæä ÇáUäáíÉ ÇáÊæliáíÉ.

ÄÑÔÇíÇÊ íæä ÚäáíÉ ÇáÊæliá:

ÇáäPÊÑíÇÊ ÇáÊÇáíÉ äPÊÊÖÉ ää "äÇ ÇáÐí íÊ Ää íUÑYä Bá äÖÑY" ááBÇÊÊÇä áíÖÊÇÑ ÊíÊä æ íæä äíÖÊÑæä.

äÇ ÊíUáäÇ äÖÇU ää Äíä ÇáÖáÐÉ. íÇæä Ää ÊÑBÒ ÇáÊäÇäB -æÇäÊäÇä ÇáäæUÝíä- Úái ÇáÄäíÇY ÇáæÇíÊ ÊíPíPäÇ. ÇáyBÑÉ äí Ää ÊÊíä Ää äÐÇ äæ ÇáæÇÖU ÇáÊí ÊPÊÖíä ÇáÄæÇäÑ; Yäæ áíÖ äÊäíÇ Úái äæi ÇáäííÑ.

ÊíäÊ ÇáÄÖÇáíÉ ÇáíÖäÉ. ÄÐÇ ÄÑíÊ Ää íÄíÐ äæUÝíB ÇáÊUáíäÇÊ ÊíííÉ YÚáiB ÊäÐä ÇáÐÑíPÉ.

ÇäÊÊä áBääÇÊB. ÇáBääÇÊ Pí ÊÖÊí äæÖä ÚíÑ äæÊæP Yíä áÁYBÇÑB! BäÇ ÚáiB ÁíÖÇ äÑÇPÊÊ äÊÑÉ ÖæÊB. äUÚä ÇáäÇÖ íÊPÊäæä íPíPÉ Ää Úäá ÇáäÖÑY äæ ÄÖíÇÑ ÇáÄæÇäÑ æÇáÊUáíäÇÊ.

æäUÇÑÖÊää ááÐä ÇáÄæÇäÑ äÊäíÉ Úái ÇáÐÑíPÉ ÇáÊí ÄÖíÑÉ YíäÇ äÐä ÇáÄæÇäÑ.

äÇ ÊYÊÑÖ Ää ÇáäæUÝíä YäææÇ Bá ÖíÄ. ÄUØ ÇáäæUÝíä YÑÖÊ áÐÑí ÇáÄÖÆáÉ æääÇPÖÊ ÇáÄäíÇY. íUä íÄBíæä Yääää ÊíUäää íBÑÑæä äÇ PáÊä.

ÊÄBí ää íÖæáB Úái "ÇáÊUÐíÉ ÇáÑÇíUÉ" ÊÇáÐÑíPÉ ÇáÖííÉ. ÄUØ ÇáäæUÝíä ÇáÐíä íÑííæä ÇáÇUÊÑÇÖ Úái ÇáääÇä ÇáyÑÖÊ áUäá ÐáB Yí ÇáæPÉ ÇáÐí ÊYæÖ Yíä ÇáääÇä áää. Ää äUÑYÉ æÇáÖíÖÑÉ Úái ÇáäUÇÑÖÊ æÖæÄ Çáyäá PÊä ÊíÄ ÇáUäá ÁYÖä ää ÇáÇäÊUÇÑ áäÇ ÊUí.

äÇ ÊUØí ÇáBÊíÑ ää ÇáÄæÇäÑ. ÇáäUäæäÇÊ ÇáÖÇÆíÉ Úä Çáíí ÊUÊÊÑ äÊÊÐÉ ááUÇääíä. ÇíUä ÊUáíäÇÊB äíÊÖÑÉ æäÊÇÖÑÉ. ÇáÊUÑ íÊí íäÊäí ÇáÚÇäääæä ää ÇáUäá ÇáÄæä PÊä Ää ÊÐáÉ ääää ÇáÊíÄ Yí Úäá ÊÇäí.

ÄUØää ÇáÊYÇÖíä ÇáäääÉ YPØ. ÊÇääÖÊÊ áääÖÇÚííä ÇáPíäÇÄ; äÇ íæíí äÇ íÖíÑää ÄßÊÑ ää ÇÖÊäÇUää áÊYÇÖíä äUÑæYÉ.

ÇäÊÊä ááÊUáíäÇÊ ÇáäÊÖÇÑÊÊ. ÊÄBí ää ÄäB äÇ ÊPæä áäæUÝíB ÄäÑÇ äÇ ÊíääÇ ÇáäÖÑYíä Yí ÇáÄíÇÑÇÊ ÇáäíÇæÑÉ íPæäæä áäæUÝíää äÇ íUÇÑÖ ÐáB.

äÇ ÊíÊÇÑ ÇáÚÇäá ÇáäÖÊUí ááUäá YPØ. ÊÄBí ää ÄäB äÇ Êíäá ÇáÖíÖ ÇáäÖÊUí ÇßÊÑ ää ØÇPÊä. æÊÄBí ÁíÖÇ ää ÄUØÇÄ ÇáÄÖíÇÖ ÇáÖUÊ PíÇíÊää äÖíÊää ää ÇáUäá ÇáÖUÊ ÁíÖÇ.

íÇæä Úíä ÊäíÖ Äí ÖíÖ. ää ÚíÑ ÇáäÇÆP äUÇPÊÊ ÇáÖíÖ ÊÊBáíYä ÊäääÉ BÑíäÉ. íÇæä ÇáÊPáíä ää äÐÇ ÇáÄäÑ PíÑ ÇáäÖÊØÇU.

ÇáÄää ää íäíU ÐáB; äÇ ÊáUÊ "ÇáÊÖííÉ ÇáBÊÑí". ÇáäÖÑYíä Çáííí ííØÆæä ÁlíÇäÇ ÊÇáÊÊÇäí ÊÖáØÇÊää. ÄäÇ ÇáäÖÑYíä ÇáÄßÊÑ äÖíÇ YÚÇäÊÇ äÇ íBæäæä ÄßÊÑ PÑÊÇ ää äæUÝíää.

ÇáæUÍYÉ ÇáíÇäÖÊ: ÇáÑPÇÊÊ

ÇáÊØíØí; æÇáÊäUíä; æÇáÊæUíY; æÇáÊæliá íÊ Ää íÊÇÊUæÇ ááíYÇU Úái BÝÇÄÊää æYÇUáíÊää. áÐáB YÇáÑPÇÊÊ ÄíÑ ÇáæUÇÆY ÇáíÖÊ ááÄíÇÑÉ; æäí ÇáäUäíØÉ ÊÇáyUä ÊäÊÇÊUÉ Báð ää äÐä ÇáæUÇÆY áÊPííä ÄíÇÄ ÇáäääUðäÉ ÊíÇä ÊíPíP ÄäíÇYäÇ.

Yí ÇáæUÍYÉ ÇáÑPÇÊíÉ ááÄíÇÑÉ; ÖæY ÊäÖÆ äUÇííÑ ÇáÄíÇÄ ÇáÊí ÖæY ÊÖÊíä áPíÇÖ ÇáÊPíðä äíæ ÇáÄäíÇY. äPÇííÖ ÇáÄíÇÄ äÐä ÖäðäÉ áÊííí äÇ ÄÐÇ BÇä ÇáäÇÖ æÇáÄíÖÇÄ ÇáäÊææUÉ Yí ÇáäääUðäÉ Úái ÇáäÖÇÑ ÇáÖíí Yí ØÑíPää äíæ ÇáÄäíÇY ÇáäíØØ ÊíPíPäÇ.

íØæÇÊ ÇáUäáíÉ ÇáÑPÇÊíÉ ÇáÄÑÊUÉ:

æUÍYÉ ÇÁŊPÇÉE ãÑÈÈØÉ ÈÔßÁ ßÈÍŊ ÈÇÁÊØÍØÍØ . ÝÍ ÇÁÍPÍPÉ; ÇÁÛŊÖ ÇÁÃÓÇÓÍØ ää ÇÁŊPÇÉE åæ ÈÍÍÍ ãÍ ãÍÇÍ æUÍYÉ ÇÁÊÍØÍØ. åÐå ÇÁÚåáíØÉ Íåßå Åå ÈÍŊŊ ÝÍ ÅÑÈUÉ ÍØæÇÉ ÅÓÇÓÍØÉ ÈØÈÞ Úái ÁÍØ ÓÍŊ Åæ Èä Åæ ÚåáíÉ ÍŊÇÍ ÇÁÊÍßå ÈåÇ æãŊÇPÈÈåÇ.

åÐå ÇÁÍØæÇÉ ÇÁÃÓÇÓÍÉ ÇÁÃÑÈUÉ áÍ:

ÅUÍÇÍ åUÇÍÍŊ ÇÁÃÍÇÁ: ÇååUÍÇŊ ÅÍÇÉ PÍÇÓ; ßåØÍØÉ Åæ åæUÍØÉ; ÖåØåÈ ååÓÇUÍÉ åŊÇPÈ ÅÍÇÁ ÇååÇÓ æÇåÓØåÚ Åæ ÇÁÚåáíØÇÉ. ÇååUÇÍÍŊ ÈÓÈÍå áÈÍÍÍ ÇÁÊPÍØå; Åæ ÇÁÊÅÍŊ Úå ÇÁÃåÍÇY. ØÈÍÚÉ ÇååUÍÇŊ ÇååÓÈÍå ÍÚÈäÍ Úái ÇÁÃåŊ ÇååŊÇÍ æÈÇÈUÈå. ÅÍØÇ ßÇåÈ ÇååUÇÍÍŊ; Íåßå ÈÖåÍYåå ÍåÍUÇ Åái ÅÍÍ åÇÈÍå ÇååÍæUÈÍå: ÇååUÇÍÍŊ ÇÁÃÍÇŊÍØÉ Åæ ÇååUÇÍÍŊ ÇÁÊÞPåÍØÉ. ÝÍåÇ Íái æÖY áßåØ åæÚ.

Å - ÇååUÇÍÍŊ ÇÁÃÍÇŊÍØÉ: ÈÈÖåØä UÍÉ ÅŊÍÇÁ ßÇÁÊPÇŊÍŊ æÇåáæÇÆÍ æÊPÍÍåÇÉ ÇÁÃÍÇÁ. ÍåÈUÍ Åå ÈŊßØŊ ÍåÍÚåÇ Úái ÇååÓÇÍÇÉ ÇÁÃÓÇÓÍØÉ æåæÚ ÇÁÃÍÇÁ ÇååØåæÈ áÈåæÚ ÇÁÃåÍÇY ÇååÍÍÉ. ÈUÈØŊ ÇååPÇÍÍŊ ÇÁÃÍÇŊÍØÉ Úå ää; æÈÍ; æååÇÐÇ ÇÁÚåå.

æÈÇÁ: ÍØÇÁÈ åÍÍŊ ÇååÈÍUÇÉ ÈÊPŊÍŊ ŌåŊÍØ åå ßåØ ÇÁÈÇÚÉ ÍÈÍå åÇ Èå Úååå ÍåÇÁ ÇÁŌåŊ.

È - ÇååUÇÍÍŊ ÇÁÊÞPåÍØÉ: ÍÍÍÍ åÇáÍÉ æßÍYÍÉ ÇÁÚåå. æái ÈØÈP Úái ØŊÞ

ÇÁÃåÈÇÍ; æÇåÚåáíØÇÉ; æÇååæÇÍØ; æÇÁÃåÇÉ; æåÚÍØÇÉ ÇÁŌåÇåÉ; æÇååæŊÍÍå. Íåßå Åå ÈÅÈÍ ÇååUÇÍÍŊ ÇÁÊÞPåÍØÉ åå åŊÇÍŊ ÍÇÍåÍØÉ æÍÇŊÍØÉ.

æÈÇÁ: åUÇÍÍŊ ÇÁŌåÇåÈ ÅåáÍÉ åå ÍåÇÁ áæÇÆÍ ÇÁÍßæåÈ Åæ åæÇÖYÇÉ ÇååŌåØUÍå áåÚÍØÇÈåå.

æÈÇÈUÉ ÇÁÃÍÇÁ ÇÁYÚåÍØ: åÐå ÇÁÍØæÈ ÈUÈÈŊ åPÍÇÓ æPÇÆÍØ.

PÍÇÓ ÇÁÃÍÇÁ: ÝÍ åÐå ÇÁÍØæÈ; ÍPÍŊ ÇååÍŊÍå ÇÁÃÍÇÁ æÍÍÍÍæå Åå ßÇå ÍÈåÇŊÈ åÚ ÇååUÇÍÍŊ ÇååÍÍØÉ. ÅÐÇ ßÇåÈ æÈÇÆÍ ÇååPÇŊåÈ Åæ ÇÁPÍÇÓÇÉ åPÈæåÉ -ÍåÇÁ ÇÁÍæÍ ÇååYÈŊŊÉ- ÝåÇ ÍÇÍÉ áÇÈÍÇÐ ÅÍ ÅÍŊÇÁ. ÅåÇ Åå ßÇåÈ ÇååÈÇÆÍ ÈUÍÍÉ Úå åÇ åæ åÈæPÚ Åæ ÚÍŊ åPÈæåÉ ÝÍÈ ÇÈÍÇÐ ÇÁÃÍŊÇÁ ÇååÇŌå.

ÈŊÍÍ ÇÁÇåÍŊÇYÇÉ Úå ÇååUÇÍÍŊ: ÈÍÍÍ ÇÁÃÍŊÇÁ ÇÁŊÍÍ ÇÁæÇÍÈ ÇÈÍÇÐå ÍÚÈäÍ Úái ÈåÇÈÈ ÅŊÍÇÁ:

ÇååUÍÇŊ; ÍÞØÉ ÇÁPÍÇÓÇÉ ÇÁÈÍ ÈÍØåÈ æÍæÍ ÇÁÇåÍŊÇY; æÈÍÍÍ ÅÍÇÁ ÇÁŊÍŊ Åæ ÇÁÃåÈ ååÚŊYÉ ŌÈÈ ÇÁÇåÍŊÇY. ÖU ÝÍ ÇÁÇUÈÈÇŊ Èåß ÇååUÇÍÍŊ ÞÍ Èßæå åŊÍÍØÉ ÍØØÇ Åæ ŌÇŊåÈ ÍØØÇ. ÇÁPÍÇÓÇÉ ÞÍ Èßæå ÚÍŊ ÍPÍPÉ ÈŊÈÈ ŊÍÇÁÈ ÇŊÈÍÇå ÅåÇÉ ÇÁPÍÇÓ Åæ ÈŊÈÈ æÍæÍ ÚÍæÈ ÝÍ ÇÁÃåÇÉ äYŊåÇ.

æÅÍŊØÇ; åå Çåååßå Åå ÈŊÍŊ Úå ÇååÇÓ ÅÍßÇåÇ ŊÍÍÆÈ ÚåÍ ÈÍÍÍ ÇÁÃÍŊÇÁÇÉ ÇÁÊÞPåÍØÉ ÇåæÇÍÈ ÇÈÍÇÐåÇ.