

æÙÇÆÝ ÇáÂÍÇÑÉ ÇáÍäÓÉ

ãÈCÍAE ÇáÂÍÇÑÉ

Çáâñçíú:

· Management 010: The Five Function

Êñìäé: Íçáí Çáíñ

ãííá:

Þí Êóäú áðå ÇáÁÓÆáÉ; Áæ þí íééçíñ Ëúöåç Ááí Ðåäß; æåí "äç áí ÇáÂÍÇÑÉ; ää áæ Çáâñíñ;" Áæ þí Êþæá áäÝÓß "Ãäç áæùÝ Ýþø; Ýäç íçíé áäúñýé ÇáÚäáíé ÇáÂÍÇÑÍÉ!;" Ááíó áðç áæ úäá Çáñäóçá æçáâñçá!;"

Ýí Çáæçþú; ßäáç áíñçá. Ýäâäç íßþä áæþúß Áæ æùÝéß íéáðøä Úáíß Áííçäç ÁÍçñé Ëúö Çáâæñ. æíéí íäßäß ÁÍçñéåç Ëòßá líí; Úáíß Áä Ëúí ÇáÚäáíé ÇáÂÍÇÑÍÉ æúäçöñåç Çáñæíóíé æäéçíæåç Çáúçäé.

áðç.. Óáíçæá áäç Æëóíø áðå ÇáÚäáíé; æôñíåç Ëòßá áælò; íßýí áäé Æëßæä áíí çáýñí áäç Õæñé Úçäé Úä áðå ÇáÚäáíé Çáâçäé.

äç áí ÇáÂÍÇÑÉ;

ää Çáâñäúæñ Çáâæùíáí ÇáÂÍÇÑÉ áí Áäíçò ÁâíçY Ëäúíäíé áä íáçá Çáâýñçí æäæçñí Áíñí. æééúñíý Áþñ Áýóíáç ááâíçñé íéóí Áäâäç Áíóç Áâíçò ÇáââíçY áä íáçá Çáþíçä Ëçáæùçæý ÇáÂÍÇÑÍÉ Çáâñäóé Çáâóçóíé (çáéíøíø; Çáâæùíáí; Çáâæùíý; Çáâælíáí; Çáñþçéé).

äç ÇáâíçY áäé Ëúäðä ÇáÂÍÇÑÉ;

Áä ÇáâíçY Çáâòíí áäé Ëúáä ÇáÂÍÇÑÉ íäþóä Ááí Óþíä áäç:

Óíçíé áäçñçéé.

Êúòíò þíäé Çáâèøæíñ Çáðçéí áííß.

ää Çáâäßí Áäß Óéðèþ Áðæá ÇáÂÍÇÑÉ Ýí Úäáß æýí ííçéß Çáíçöé Áíöç. áßä Æðéíþåç íúéäí Úáí áç Êþæä Ëúäáá. Ýúäâäç Ëúäá áú áæçñí áíííé æäúñæýé íäßäß Çóéííçä Çáæùçæý Çáâñäóé ááâíçñé. Áäç Ýí íáçäçé Áíñí Ýþí Ëòéííä áæùýéíá Áæ Ëäçéé Ýþþ.

Óäþæä Çáâä Ëòñíßá æùýé áäé áðå Çáæùçæý Çáâñäóé Ëòßá áæóø; Ýäðç íóçúí Úáí Ýäâ áç áí ÇáÂÍÇÑÉ æþýé íäßäß Ëðéíþåç Ýí ííçéß Áæ áââäéß.

Çáæùçæý Çáâñäóé:

Çáéíøíø: áðå Çáæùýé ÇáÂÍÇÑÍÉ Éâéäá Ëéæþú Çáâóéþéá æéíííí Áýöá Çáóéá áâäíçò ÇáââíçY Çáâæùíáíé.

Çáâæùíáí: íúñý Çáâæùíáí Úáí Áäâá Çáæùýé ÇáÂÍÇÑÍÉ Çáéí Éâòíí Çáâæçñí Çáéòñíé æçáâçíí áä íáçá Ëðäííá áíßá Áðçóí ááââäçä æçáâðçíçé.

Çáâæùýé: íâéä Ëçíéíçñ æéúííá æéíñíé ææóú Çáâòíí Çáâæçóé Ýí Çáâðçä Çáâæçóé Ýí Çáâæùäé.

Çáâælíáí: Áñòçí æéíýíò Çáâæùýíá Ëçéíçä ÁâíçY Çáâæùäé.

Çáñþçéé: Çáæùýé ÇáÂÍÇÑÍÉ Çáâñíñé áí áñçþéé Áïçá Çáâæùäé áæéíííí áç Áðç ßçäé Íþþé ÁâíçYáç Áä áç.

Áðæá ((Ýçíæá)) áââíçñé

åäñí Ýçíæá (1841 - 1925) áââý ßéçé "Çáâæùñíé Çáðåçóíßíé ááâíçñé"; Úñþý Çáæùçæý Çáâðçóíé Çáâñäóé ááâíçñé (çáéíøíø; Çáâæùíáí; Çáâæùýé; Çáâælíáí; Çáñþçéé). æðæøñ Çáâðæá Çáâðçóíé Çáâñéüé Úðñ ááâíçñé æçáéí Æêòää áðå Çáâðæá Çáâíçñé.

ßäóñý Áæ áíñí; Óíßæä Úäáß Ùëçñé Úä áæçóñé Ëäýíð Çáæùçæý Çáâíçñé. Áðúñ Áäâá áä Çáâæçóé Ëäçäç áñçíüé Çáâðæá Çáâñéüé Úðñ ááâíçñé Çáâä. Çóéííçä áðå Çáâðæá Çáâíçñé (çáâðñçýé) Óíóçúíß áéßæä áðñýç Áþñ Áýóí Ýúçáíé æþýçáé. áðå Çáâðæá Ëúñý Ëü "Áðæá Çáâíçñé" æåí áâçææé ááâðéíþ Úáí áðéæíçé Çáâíçñé Çáâñäíç æçáæóøí æçáâðçíçé Úáí lí Óæçá. Çáâðæá Çáúçäé ááâíçñé Úäí áíâñí Ýçíæá:

Ëþóíá Çáâæùäé: Çáéíøíø íéíí áâúçäâíä æçáâñçá ßóé Çáéñçúé æçáâðéø æçáâíþé æçáâéí Óéðóíí áä íæíé Çáâñíçé. æéçáâéçáí áíóá Úáí Ýúçáíé Áþñ Áýóí Ýí Çáâæùäé Ëäíâí Çáâñäé.

Çáâðæé: Áä Áúðçá Çáâðæçäñ æçáâðçíçé áâââðþé Çáâñííé áí íæâñ Çáâðæé. æçáâðæé áéâðæé Áýóí Çáâðçó æçáâæçóé Yáç íäßä Ëðæñåç ßíðå áä Çáâðæé.

Çáâðæé: Ëðâá Çáðçúé æçáâðéíþ æçáâðçúé æçáâðæéæçáâðçäçé Çáâñííé Ëðçé Çáâðæé Áéâðæé Áýóí Çáâæùäé æçáâæùýíá. áðç Çáâæùñí áââä líç Yí Áí Úäáí; áä Úñâá áç íäßä áâí áâðñæú Áä íäíííí æâðç áæ íæñ Çáþçíé.

æéííé áðñí Çáâæçäñ: líè Áä íéáþí Çáâæùýíá Áæçäñâä áä áðñý æçííýþþ. Ëððæá Úçä íúéñ Áæíæí áðñý æçííýþþ. Áýóí áä Çáçöíæçííé Yí Çáâæçäñ.

lí æçííé æíðé Úäá æçííé: áðñý æçííýþþ. Áéâðæé Áéâðæé Áýóí áä Çáâæùýíá líè Áä lííñ áââðçíçé áââç áýóí ÇáââíçY.

ÂlÖÇU ÇáÇåÊäÇäÇÊ ÇáYÑiÉ ááÇåÊäÇäÇÊ ÇáÚÇäÉ: Åä ÇåÊäÇä YÑi Äæ ålææÜÉ Yí ÇáÚäá ílÈ Åä ÅÇ iØÜi Úáí ÇåÊäÇäÇÊ ÇáäääÙäÉ.

ãBÇÝÄ ÇäääæÙÝä: PíäE ÇäääBÇÝÄ ÇäääÙÝæÜÉ iIÈ Åä ÆBæä äNÖiÉ áßá åä ÇäääæÙÝä æÖCíÈ ÇáÚäá. æäOÈæì ÇäïYU iUÈäí Úáí PíäE ÇäääæÙÝä ÈÇääOÈÉ áäääÙäÉ. æEläá åDå ÇäPíäE áUïÉ ÜæÇäá åäÉ: ÆBÇäiÝ ÇáíÇEj ÆæYñ ÇäääæÙÝä; æÇäUÑæY ÇáÚÇäÉ áäÙäÉ.

ÇäääæÇöäÉ Èiä ÆPäiá æOíCíÈ ÇáÇåÊäÇäÇÊ ÇäYñiÉ: åäÇäB ÅlNCÄÇÊ åä ÖÄäåÇ ÆPäiá ÇäÇåÊäÇäÇÊ ÇáYñiÉ. ÈiääC ÆPæä ÅlNCÄÇÊ ÅiNi ÈOíCíÈäC. Yí Bä ÇáíÇäÇÊ iIÈ ÇäääæÇöäÉ Èiä åDäiá ÇäAäñi.

PäæCÊ ÇäÇEÖCä: ÇáÓáOáÉ ÇáÑOäiÉ áääiñçá åä ÇäääOÈæì ÇäÄUäi áäÄlæì "ÆOäi ÇälØæØ ÇáÑOäiÉ áäÄæCäN". æÇääiñçá åä íaPçE ÇäæOá Yí åDå ÇáÓáOáÉ. Yúäiää ÇäÇEÖCä åä íaÇä ÇäPäæCÊ ÇäääælæiÉ Yäç. æEcäAäBçä ÈlCæO åDå ÇäPäæCÊ YpØ Uäiäç ÆælI iCíE iPíPé åääÖñYä áEiCæOäC æEäEä ÇäääæCÝpE Èiäää Úáí DäB.

ÇäAäCäN: ÇääiÝ åä ÇäAäCäN åäæ ÆYçl Çääiñ æÇäiñCæñ.

ÇäUíCäE: ÇäääñçüçE æÇäAäOçY iIÈ Åä iäCñOæC åä PäE iäiU ÇäAäOíCö Yí ÇäÓáOÉ.

CÖEPEÑCÑ ÇäääæÙÝä: iPÖi ECäCÖEPEÑCÑ ÆPçä ÇäääæÙÝ Yí Úääå åUää åä Úää åAäiN. iäEi Úä ÆPäiá äpä ÇäääæÙÝä åä æUíYÉ åAäiN YÜçäiÉ ÅBëñ æäYpçE Äpä.

Næi ÇääEçiNÉ: iIÈ Åä iOäi áääæÙÝä ECäEÜEiN ÈiñiÉ Úä åPëñiCéåå åä Äñçæåå åä ÄYBçñåå Úáí BçYÉ ÇääOÈæiçE. Yçääiñ ÇäPçiñ Úáí ÅEçiÉ åDå ÇäYñOÉ åäæÙÝä ÅYöä ÆBëñ åä Çääiñ ÇäUñPçiñ Úáí DäB.

ÅÖYÇA Næi Çääñi áääiäæÜÉ: Yí ÇäælIçE ÇäEí ÈäC OíE: Úáí Çääiñçá ÆUOíO Næi ÇäAäYÉ æCääEñçEø Èiä ÇäääæÙÝä åäæäU Áí Aäñ iUíP åDç ÇäEäAäY.

ÇäæÙÝÉ ÇäAäæái: ÇäEiøiø

ÛçäEç åç iUø ÇäEiøiø ÇäæÙÝÉ ÇäAäæái åä æUçæY ÇäAäiçñEj Yäi ÇäPçUíE ÇäEí ÆPæä Úäiäç ÇäæÙçæY ÇäAäiçñE ÇäAäñi. æCäEiøiø ÚääiÉ åOäEäNÉ ÆEÖää EílI iñPé Oíñ ÇäAäæñ åäAäiçEÉ Úä ÇäAäOäEäE åäEä åçDç iIÈ Åä aYúä; åäæä iPæä Eäi; åäEä; åäBíY. EæCöøE ÇäEiøiø OíäBäB Åäi lI Bëññ Bäññ åä EílI iñPé ÇäAäOØE ÇäEäUäiÍE ÇääçöäE åEíPíP ÇäAäiçY. åYäæä ÇäEiøiø ÇäUçä iIÈ Úáí ÅñEúE ÅOäEäE åi:

ãçDç åññi Åä aYúä;

Aíä ålä åä DäB ÇääiÝ ÇäAä;

ãç åí ÇäUæçäá ÇäEí OéOçUäç Åæ OéUíPäç Úä EíPíP ÇääiY;

ãç åí ÇäEiçæä ÇääEçiÉ åíiäç åEíPíP ÇääiY; åäç åæ ÇäEiäiä ÇäAäYöä;

åä iäçä ÇäEiøiø OílI iñPé Oíñ ÇäAäæñ ÇäEí OíPæä Eäç ÇäAäñçl; æCäAäiçñçE; æCääääUäE Bää åäiÉ Aíçä; æOäæñ; ælEi OäæçE PçiäE. ÇäEiøiø iñPé åDå ÇääEçæE åä iäçä:

EílI iñPé Çääæçñi ÇääðäæEÉ.

EílI iñPé æäæäU ÇääæÙÝä (Yäiñä; åOñYä; åiñçá) ÇääðäæEíä.

Æøæñ PçUíE ÇäEíæE ÇäEäUäiÍE iOÉ ÇäAäUäç ÇäEí iIÈ Åä Eäiò (Çääiñä ÇäEäUäi).

EílI iñPé ÇääOÈæiçE ÇäPíçöiÉ Yí Bä åññäE æEcäEçäi iäBä Píçö åIi EíPíPäç åäAäiçY åäç iäBääç åä Åiñçá ÇäEüñäçE ÇääçöäE Yí ÇäæPé ÇäääçöE.

iäBä EäiY ÇäEiøiø iOÉ ÇääiY åäEä Åæ ÇéOçUä Åäi EäçE YæçE åIiEäYÉ Eóäi:

ÇäEiøiø ÇäçöñçEiI: iñPé Yäi ÇäAäiçY ÇäUçäE åäääUäE.

ÇäEiøiø ÇäEßEiB: iäEä EçäiñiÉ ÇäAäæái ÈEäYíD Çäiøø ÇäçöñçEiI Úáí åOÈæì ÇäAäñçE ÇäæOø.

ÇäEiøiø ÇäEäYíD: iñBö Úáí Eiøiø ÇäçiEíçiçE åääiçò ÇääOäæáíçE Çääiññçá Åæ ÇäAäPöçä Åæ ÇäAäñçñçE.

Åäæçü ÇäEiøiø ÇäEäçEE:

ÇäEiøiø ÇäçöñçEiI:

iEäää ÇäEiøiø ÇäçöñçEiI EçäOäæä ÇäUçäE åäääUäE Bää. æíEäi ÇäEiøiø ÇäOéñçEiI æíæløå åä Pæä ÇäAäOÈæì ÇäAäñçä ÇäÄUäi åäBä iäiU ÇääOÈæíçE ÇäAäñçE iIÈ Åä EöçñB Yíäç áBí Eúää. æUçíE ÇäEiøiø ÇäçöñçEiI åi:

Åíçä iøE UçäE ØæíäE ÇääiI Eíäiä Çääåçä æCääOæáíçE åäääUäE Bää.

Åíçä åOçñB EäEÜIiE ÇääOÈæíçE Yí ÇäUääiE ÇäEiøiøiE.

Æøæñ ÇäääUäE åä iIÈ EääY iøø ÇäæiçE ÇäYñUíE åU EÜÖäç ÇäEÜÖ.

ÇäEiøiø ÇäEßEiB:

iñBö ÇäEiøiø ÇäEßEiB Úáí EäYíD ÇäAäOØE ÇääiññçE Yí Çäiøø ÇäçöñçEiI. åDå Çäiøø EäEä Eäç iIÈ Åä EäPæä EäBä åäç iñPé åä ÇäAäOÈæì ÇäAäñä; æBíYíE ÇäPíçä Eä; åäæä OíBæä åOäæäçd Úä Aäiçöä. ÇäEiøiø ÇäEßEiB Öñæñi iñPé åäç iñPé ÇäEiøiø ÇäçöñçEiI. ÇääiI ÇäOääi åäDå Çäiøø Åpöñ åä åIi

ÇáîØØ ÇáÇÓÊÑÇÊÍÍÉ; Bäç Äääç ÊÑBÒ Úáì ÇáÄäÔØÉ ÇáPÑÍÉÉ ÇáÉí ÍÌÈ ÄäÌÇÒåÇ áÊÍPÍp
ÇáÇÓÊÑÇÊÍÍÇÊ ÇáÚÇäÉ ááääÜäÉ.

ÇáÉíØØ ÇáÉäÝÍDí:

ÍØÉÍÍä ÇáäÍÍÑ ÇáÉíØØ ÇáÉäÝÍDí áÅäÌÇÒ äåÇä æäÓÄæáÍÇÊ Úääå. æíäßä Ää ÊØÉÍÍä ãÑÉ æÇÍÍÉ Äæ
ÚÍÉ ãÑÇÊ. ÇáîØØ ĐÇÊ ÇáÇÓÊÍÍCä ÇáæÇÍÍ ÈØÈP Úáì ÇáÄäÔØÉ ÇáÉí ÊÈBÑÑ. BäËÇá Úáì ÇáîØØ ĐÇÊ
ÇáÇÓÊÍÍCä ÇáæÇÍÍ ÍØÉ ÇáäæÇÖäÉ. Ääç ÄääéáÉ ÇáîØØ äöÉäÑÉ ÇáÇÓÊÍÍÇä Ýäí ÍØØ ÇáÓÍÇÓÇÊ
æÇäÄÍÑÇÁÇÊ.

ÍØæÇÊ ÁúïÇÍ ÇáîØØ ÇáÉäÝÍDíÉ:

ÇáîØæÉ ÇáÄæáí: æÖÜ ÇáÄäÍÇY: ÈÍÍÍä ÇáÄäÍÇY ÇáäÓÈpÈáÍÉ.

ÇáîØæÉ ÇáÉçäíÉ: Èíáíá æÈpÍÍä ÇáÉíÆÉ: Èíáíá ÇáæÖU ÇáÍçáí æÇääæCÑÍ ÇáäÈæYÑÉ áÈÍpÍp
ÇáÄäÍÇY.

ÇáîØæÉ ÇáÉçáÆÉ: ÈÍÍÍä ÇáÉíÇÆá: ÈäçÁ pçæäÉ ää ÇáçíÉäçáçÊ áÓÍÑ ÇáÄäÔØÉ ÇáÉí ÓÈpæíß ÈÍçå
ÄäÍÇYß.

ÇáîØæÉ ÇáÑçéúÉ: ÈpÍÍä ÇáÉíÇÆá: Úää pçæäÉ ÈäçÁð Úáì Çáäòçíç æçáúíæÈ áßá ÇíÉäçá ää
ÇíÉäçáçÊ ÓÍÑ ÇáÄäÔØÉ.

ÇáîØæÉ ÇáçäóÉ: ÇíÉÍçñ Çáíá ÇáÄäëá: ÇíÉÍçñ ÇáçíÉäçá ÕçíÈ Äúáì äòçíç æÄpá ÚíæÈ ÝúáíÉ.

ÇáîØæÉ ÇáóçíóÉ: ÈäÝÍD ÇáîØÉ: ÈÍÍÍä ää ÓÈBÑYá ÈçáÉäÝÍDí æäç åí Çáäæçñí Çáäúøçé åå; æßíÝ
ÓÈpÍä ÇáîØÉí æÈúáíäçÉ Áúïçí ÇáÉpçñíñ.

ÇáîØæÉ ÇáóçéúÉ: äñçpèé æÈpÍÍä ÇáäÈçæí: ÇáÉäßí ää Ää ÇáîØÉ ÊÓÍÑ äëá äç åæ æÈæpú ååç
æÄíÑçá ÇáÉüíäçÊ ÇáäçöäÉ ååç.

ÇáæúíyÉ ÇáÉçäíÉ: ÇáÉäÙíä
ÇáÉäÙíä íéíá Çáúáçpçê Èä ÇáÄäÔØÉ æçáóáøçê. "æçñíä Èääßê" æ "ñíäæäí çéäñ" ýí ßéçéåå
"äpíäé ÇáÄíçñé" ûñøýç æùíyÉ ÇáÉäÙíä Úáì Äääç Úääáíé ïäí Çáäæçñí ÇáÈôñíé æçääçííé ää ìáçá
åíßá ñóäí íéíá Çáäåçä æçáóáøçê.

åäçåß àñéúé àäöøé èçñöé ýí ÇáÉäÙíä:

ÈÍÍÍä Àäöøé Çáúáä ÇáÉí ÍÌÈ Ää ÈäÌò áÈpíp ÇáÄäÍÇY ÇáÉäÙíäíÉ.

Èöäíy Àäæçú Çáúáä ÇáäøáæéÉ æäíäæùçê Çáúáä Åái æíÍçê Úää Áíçñíé.

Èýæíö Çáúáä Åái Åöíçö Åíñíä åú Áúøçæåä pñí ãäçöé ää Çáóáøé.

Èöäíä åöéæíçê çéíçd Çápñçñçê.

Çáäíóáé Çáäåçæíé ää Úääíé ÇáÉäÙíä ýí ÇáääÙäé: Bä Çáæíçê ÇáÉí íéäáý ääåç (Çáäùçä) Êúää
Êéäáý áéäýíd Çáäåçä áÈpíp ÇáÄäÍÇY ÈBÝçáé æYçúáíé.

åçdç íúää ÇáÉäÙíä,

Çáúääíé ÇáÉäÙíäíé ÓÈlúá Èípíp Ûçíé ÇáääÙäé Çáäíííé Óçèpç ýí Úääíé ÇáÉíØØ ãäñç åäßäç.

ÈçáÅöçyé Åái Ðáß; Yäí Èöíy åöçíç Åíñí.

Èæöí Èíæé Çáúää: Bä Ôí ÍÌÈ Ää íúää åçdç ýúúá. Ýçáäåçä æçääóæáíçê Çáäßáý Èåç Bä
Yñí; æÄíçñé; æçáÈpöíä ÇáÉäÙíäí Çáúçä ÍÌÈ Ää íßæä æçöíç. æäæúíé æííæí Çáóáøçê ÍÌÈ Ää
Èßæä åíííé.

Èäöíp Èíæé Çáúää: ÇáYæöí ÍÌÈ Ää Èßæä Yí Äíäi åöéæíçéåç Bäç ÍÌÈ Çáúää Úáì Åöçäé Çáúpèçê.
æçáñæçéø Èä çáúää Çáäíéäýé ÍÌÈ Ää Èääíi æÈøæñ. Bäç Ää ÇáÉæííäçê Èíöæö ÇáÉýçúá
Èíá Çáäæùýíä ÍÌÈ Ää ÈÜñøý.

Çáäåßá Çáñóäí áçéíç Çápñçñçê: Çáúáçpçê Çáñóäíé Èíá Çáñæíó æçäñäæö ÍÌÈ Ää Èøæñ åä
íáçá Çáäíßá ÇáÉäÙíäí. åçdç Óíéí ÇáÉpçá ÇáÄæçäñ Èòßá ãñéé Úéñ åöéæíçê çéíçd Çápñçñçê.
"Èääßé" æ "çéäñ" ÍóÈäñçä Yípæäçä Äää ÈÈøÈp Çáúääíé ÇáÉäÙíäíé ÓÈÈäßä ÇáÄíçñé åä Èíöíá
Åäßçäíé ÅäÌçò æùçæý Çáúää.

ÇáîØæçê Çáíäöé ýí úääíé ÇáÉäÙíä:

ÇáîØæÉ ÇáÄæáí: CíÉñçä ÇáîØØ æçäÄäÍçY:

ÇáîØØ Ëäáí Úáì ÇáääÙäé Çáúçíé æçäÄäÔØÉ ÇáÉí ÍÌÈ Ää Èóúí áÄäÌçòåç. åä Çáääßä Åäöçä
Åíçñçê ÍÍÍÍ; Äæ Åúøçä åöäæáíçê ÍÍÍÍ èéüö ÇáÄíçñçê Çápñíäí; Bäç Çáääßä Åáúçá Èúö
ÇáÄíçñçê. Áíöç pí Èäöä Åúáçpçê ÍÍÍÍ Èä åöéæíçê çéíçd Çápñçñçê. YçáÉäÙíä Ííäöäæ Çáäíßá
Çáííí åäúáçpçê æípíöi Çáúáçpçê Çáäúäæä Èäç ÇáÄä.

ÇáîØæÉ ÇáÉçäíé: ÈÍÍÍä ÇáÄäÔØÉ Çáñæñíé åÄäÌçò ÇáÄäÍçY:

åç åí ÇáÄäÔØÉ Çáñæñíé áÈípíp ÇáÄäÍçY ÇáÉäÙíäíé Çáäíííé ÍÌÈ Áúíçí pçæäé Èçääåçä Çáæçíé
ÅäÌçòåç çééíçá ÈçáÅúäçä Çáäóéäñé (ÇáÉí ÈÈBÑÑ Úíé åñçé) æçäÈäçá Èçáäåçä ÇáÉí ÈäÌò
åäñé æçííé.

ÇáîØæÉ ÇáÉçäéé: Èöäíy ÇáÄäÔØÉ:

Çáäñçä åöçäÈæä ÈÄäÌçò Èäçé Úääíçé:

Ýíö Bä åöçø Èä ÈÍÍÍä åäúñyé ðéíúéä (Èóæíp; ÅäÈçí; ... Çáí).

æÖÚ ÇáÃäÔØÉ Ýí àlääæÚÇÊ ÈäÇÁ Úáì åÐå ÇáÚáÇÞÇÊ.

ÇáÈÍÁ ÈÈÖäíá ÇáÃÌÖÇÁ ÇáÃÖÇÓÍÉ ãä Çáåíßá ÇáÈäÙíäí.

ÇáÎØæÉ ÇáÑÇÉUÉ: ÈÝæÖ ÇáÚäá æÇáÓäØÇÊ:

Åä ãYäæä ÇáÌÖÙÞÉ áåÐå ÇáÎØæÉ åæ ÅÖá ÇáÚäá ÇáÈäÙíäí. Ýí ÈÍÁ

ÇáÃÌÇÑCÊ; ÇáØÈÍÜÉ; ÇáÛÇÍÉ; ÇáäååÇä; æÄÍÇÁ ÇáÃÌÇNÉ ïíÈ Åä ïíÍ ÄæáÇ BÃÓÇÓ ááÓáØÉ. åÐå

ÇáÎØæÉ ãäååÉ Yí ÈÍCÍÉ æÄÈäÇÁ ÇáÚäáÍÉ ÇáÈäÙíäíÉ.

ÇáÎØæÉ ÇáÇäÓÉ: ÈÖäíá ãÖÈæÍÇÊ ÇáÚáÇÞÇÊ:

åÐå ÇáÎØæÉ ÈíÍ ÇáÚáÇÞÇÊ ÇáÑÄÓÍÉ æÇáÚÑÖÍÉ (ÇáÃÝÞÍÉ) Yí ÇáääÙäÉ Bßá. Çáåíßá ÇáÃÝÞÍ íÈä

ãä åæ ÇáäÓÄæá Úä Bä åäååÉ. ÅäÇ Çáåíßá ÇáÑÄÓÍ YíÞæä ÈçáÈçáí:

ÍÚÑY ÚáÇÞÇÊ ÇáÚäá Èíä ÇáÃÌÇÑCÊ ÇáÚÇäåé.

ÍíÚá ÇáPÑCÑ ÇáäåÇÆÍ ÈÍÉ ÇáÓíØÑÉ (ÝÚÍ ÇáäÑÄæÓíá ÈÍÉ Bä åíÍÑ æÇÖÍ).

ÇáæUÍYÉ ÇáÈçáEE: ÇáÈæUÍY

ÇáäÇÓ ÇáäåÈäíá åÖÑBÉß åä ÇáäæÑÍ ÇáÃBÉÑ ÅäåíÉ ãä läíU ÇáäæÇÑÍ ÇáÃÍÑí. åÐå ÇáäæÇÑÍ ÇáÈÖÑÍÉ IÖäÉ Úäíäç ÇáäåÙäE åä läçá ÇáÈæUÍY. ÇáäåÙäE åØÇáÈÈ ÈÈÍÍÍI ælÐÈ æçåäÍCYÜÉ Úäí ÇáäæUÍYíá Çáäååíá åäååÆ ÇáäæÇÞÚ ÇáÔÇÜÑÉ Yíåç åä läçá ÇáÈæUÍY. ÇáÈæUÍY íÈÍÄ ÈÈÍØØ ÇáäæÇÑÍ ÇáÈÖÑÍÉ æÇÍÈÍCÑ ÇáäæUÍYíá åíÓÈäÑ ØæÇá ælælåä ÈçåäåÙäE.

Íäßä ÈÈÍÍä ÇáÈæUÍY Úáì Åäåçä ÚäååíÉ åßæäåÉ åä Èäçä åäçä ÕäååÈ åÈOæÍÍ ÇáäåÙäE ÈçåÃÖÍÇÖ

ÇáäåäCÓÈäíá Yí ÇáäåäCÓÉ ÇáäåäCÓEE. åÐå ÇáÎØæÇÊ ÇáÈäçäíÉ ÈÈÖää: ÈíØÍØ ÇáäæCÑÍ

ÇáÈÖÑÍÉ; ÈæYÍÑ ÇáäæUÍYíä; ÇáÇÍÈÍCÑ; ÇáÈUÑÍY ÈçåäåÙäE; ÇáÈÍÑÍÉ æÇáÈØæíÑ; Èþííä

ÇáÃÍCÁ; ÇáäßÇÝÄÉ æçåÈÑPÍCÉ (æÍYÖ ÇáÍÑÍCÉ) æçåäþä; æÅäååÇÁ ÇáÌÍä.

æçååä ÖäÈUÑY Úáì Bä æçÍÍÉ åä åÐå ÇáäååÇä ÇáÈäçäí Úä þÑE.

ãäçä ÇáÈæUÍY ÇáÈäçäí:

ÅæáÇ: ÈíØÍØ ÇáäæCÑÍ ÇáÈÖÑÍÉ: ÇáÚCÍÉ åä ÈíØÍØ ÇáäæCÑÍ ÇáÈÖÑÍÉ åí ÇáÈÄßÍ åä ÈÙØÍÉ CÍÈÍCÍCÉ ÇáäåÙäE åä ÇáäæUÍYíä. åíÈä Úäå Däß ÈÈÍäíá ïø ÇáäåÙäE åÈÍÍÍI ÇáäåÇÑCÊ ÇáäØåæÈ ÈæCÝÑåC Yí ÇáäæUÍYíä. åæåÙäåÍÉ ÈíØÍØ ÇáäæCÑÍ ÇáÈÖÑÍÉ Èäçë ÜäçÖÑ åí ÇáÈäÈÄ ÈCÍÈÍCÍCÉ ÇáäåÙäE åä ÇáäæUÍYíä.

åþçÑäE CÍÈÍCÍCÉ ÇáäåÙäE ÈäæUÍY ÇáäåÙäE åÓÍ åÐå ÇáCÍÈÍCÍCÉ.

ÈØæÑ ïø ÇéÖÍÉ ÈÈíä ÚÍÍ ÇáÃÖÍÇÖ ÇáDíä ÓíÉä ÈÚííäå (åä ÍCÑÍ ÇáäåÙäE) æäå åä ÇáÃÖÍÇÖ ÇáDíä ÓíÉä ÈÍÑÍÈää (åä ÍCÍä ÇáäåÙäE) åÓÍ åÐå ÇáCÍÈÍCÍCÉ.

ÈçäÍC: ÈæYÍÑ ÇáäæUÍYíä: Yí åÐå ÇáÚäåÍÉ ïíÈ Úáì ÇáÃÍCÑÉ ïDE ÇáäÑÖÍÍä åÓÍ ÇáCÍÈÍCÍCÉ åä ÇáæUÇÆY ÇáÔÇÜÑÉ. æÖÉÖÈÍÍä ÇáÃÍCÑÉ ÅÍCÉíä Yí åÐå ÇáÍCáÉ åäçä åæCÖÝCÊ ÇáæUÍYÉ åæåÈØåÈÇÉäç. æþÍ Èäíä ÇáÃÍCÑÉ åäUÍÍI åä ÇáæOÇÆä åáÈÍÉ Úäå åÙØÍ åÐå ÇáCÍÈÍCÍCÉ; åäå: ÇáÌÑCÆÍ ÇáUÇÍÉ æçåÍÑCÆÍ ÇáäÍÈÖÉ ÈçåAÜåÇäCÉ; ææBçäçÉ ÇáÚäå; Åæ ÇáCÈÖçá ÈçåäUÇåÍ æçåäBäíCÉ ÇáÈÍCÑÍÉ; åæåCÖÍÑ (ÍCÍäÍÉ æ/Åæ ÍCÑÍÍÉ) ÅÍÑí. æÍCáÍ ÈÍÄÈ ÇáAÜåÇäCÉ Úä ÇáæUÇÆY æçåCÍÈÍCÍCÉ ÈÍCÑ Úä ØÑÍP ÇáÄäÈÑäE ïíÈ ÅäÖÅÄ ÇáÚÍÍI åä ÇáäæCÞÚ ååÐç ÇáÜÑÖ.

ÈçáÈC: ÇáCÍÈÍCÑ: ÈÜÍ ÚäåÍÉ ÇáÈæYÍÑ; ïíÈ Åä Èþííä åAäçá ÇáäÑÖÍÍä ÇáDíä Èþííäæç åÓÛå ÇáäæCÞÚ ÇáäÙäå Úäåç; åíÈä CÍÈÍCÑ åä ÈÈØCÉP Úäå ÇáCÍÈÍCÍCÉ. ïøæçÉ ÚäåÍÉ ÇáCÍÈÍCÑ þÍ ÈÈÖää åäÆ ÈÚÖ ÇáCÖÈÄÇÑCÊ; åæåPçÉäçÉ; æçÍÈÈCÑCÊ ÈÍÑÍÑÍÉ Åæ åçÍÍÉ; æçåÑÍæU åÄÖÍÇÖ Åæ åOCÍÑ ÐCÉ ÚäCÞÉ ÈçåAÖÍÖ ÇáäÈþÍä åäæUÍYÉ.

ÑCÉUÇ: ÇáÈUÑÍY ÈçåäåÙäE: ÈäíÑí CÍÈÍCÑ ÇáäæUÝ ïíÈ Åä íÈä läíä ÈçåäåÙäE. ÚäåÍÉ ÇáÈUÑÍY ÈçåäåÙäE ÈÈÖää ÈÜÑÍY åläæUÇÊ ÇáÚäå ÈçåäæUÝ ÇáÌÍä åäØåçÜå Úáì ÓíCÓCÊ æÅäÙäE ÇáäåÙäE.

ÍCäÓC: ÇáÈÍÑÍÉ æçåÈØæíÑ: åä läçá ÇáÈÍÑÍÉ æçåÈØæíÑ ÈÍCæá ÇáäåÙäE òíCÍÉ PíÑE ÇáäæUÍYíä

Úáì ÇáäÖCÑBÉ Yí ÈÍOíä BÝCÁÉ ÇáäåÙäE.

ÇáÈÍÑÍÉ: åíÈä ÈOÍCÍÉ åäçÑCÊ ÇáäæUÍYíä.

ÇáÈØæíÑ: åíÈä ÈÄÜÍCÍ ÇáäæUÍYíä åÄÜØCÆåå åÓÄæäÍCÉ ïíÍÍE åÄäìCØååC.

ÓCÍÓC: Èþííä ÇáÃÍCÁ: íäå ÊÖäíá åÐç ÇáäÙçä åáÈÄßÍ åä Åä ÇáÃÍCÁ ÇáYÜáí åáÚäå íæCÝp åUÇÍÍÑ ÇáÃÍCÁ ÇáäÍÍE.

ÓCÉUÇ: PñCÑCÊ ÇáÈæUÍY: PñCÑCÊ ÇáÈæUÍY BçääÈUáPÉ ÈçåäBçÝÄE

ÇáÈÖIÜÍÉ; Çáäþä; ÇáÈÑPÍCÉ; æAäØçá ÇáäæUÝ ïñíÉ Bäååç ïíÈ Åä ÈÚÈäí Úáì åÈCÆI Èþííä ÇáÃÍCÁ.

Èçääç: Åäåçä ÇáÌÍä: ÇáCÖÈPçá ÈçåCÍÈÍCÑÍÉ; æçåÈPçÚ; æçåÅÍPçÝ ÇáäÅþä; æçåÝÖå ïíÈ Åä Èßæä åä ÇáÈäçäçÉ ÇáÃÍCÑÉ ÅÍÖC.

ÇáæUÍYÉ ÇáÑCÉUÉ: ÇáÈælåä

ÈäíÑí ÇáCäÈååCÁ åä ÕíCÜÉ ïø ÇáäåÙäE æÈäçá åíßååç ÇáÈäÙíäí æÈæUÍY ÇáUÇäåíá Yíåç; Èßæä ÇáÎØæÉ ÇáÈCáíÉ Yí ÇáÚäåÍÉ ÇáÃÍCÑÍÉ åí Èælåä Çáäçó ÈçÈÍçä Èíþííä ÇáÃäÍCÝ ÇáÈäÙíäíÉ. Yí åÐå ÇáæUÍYÉ ÇáÃÍCÑÍÉ ißæä åä æçìE ÇáäÍÍN Èíþííä ÅäÍCÝ ÇáäåÙäE åä läçá ÅÑÖCÍ ÇáäÑÄæÓíá æÈÍYÍOåå.

æÙÍÝÉ ÇáÑPÇÈÉ ãÑÈÈØÉ ÈÔßá ßÈÍÑ ÈÇáÈØÌØÍØ . Yí ÇáÍPÍPÉ; ÇáÛÑÖ ÇáÃÓÇÓíØ ãä ÇáÑPÇÈÉ åæ ÈÍÍÍ ãÌ ãÌÇÍ æÙÍÝÉ ÇáÈÍØÍØ. ãÐå ÇáÚâáíØÉ íäßá ãä ÈÍÖÑ Yí ãÑÈÚÉ ïØæÇÈ ÄÓÇÓíØÉ ÈØÈØÞ Úáì ÆíØ ÔÍÔ Åæ ÈäÌ Åæ ÚâáíÉ ïNCÍ ÇáÈÍßá ËåÇ æãÑÇPÈÈåÇ.

ãÐå ÇáÌØæÇÈ ÇáÃÓÇÓíØ ÇáÃÑÈÚÉ åí:
ÄUÍÇÍ ãÚÇÍÑ ÇáÃÍÇÁ: ÇáâÚÍÇÑ ÆÍÇÉ PÍCÓ; ßâøíØÉ Åæ åæÙíØÉ; ÕäøäÊ åâÓÇÚïÉ ãÑÇPÈ ÄÍÇÁ ÇáäÇÓ æÇáÓøáÙ Åæ ÇáÚâáíØÇÉ. ÇáäÚÇÍÑ ÆÓÈÍÍä ÅÈÍÍÍ ÇáÈPÍØä; Åæ ÇáÈÃÍÑ Úä ÇáÃâÍÇY. ØÈÍÚÉ ÇáâÚÍÇÑ ÇáâÓÈÍÍä íÙÈäÌ Úáì ÇáÃâÑ ÇáâÑCÍ ãÈÇÈÚÈå. ÅíØÇ BCäE ÇáâÚÇÍÑ; íäßá ËOäÍYåå ÍäÍÚÇ Åáì ÅÌ ãÇÈÍä ÇáâÌäæÙÈå: ÇáâÚÇÍÑ ÇáÈÍÇÑíØÉ Åæ ÇáâÚÇÍÑ ÇáÈØÞäíØÉ. YíäÇ íáí æÖÝ áßáø åæÙ.

Å - ÇáâÚÇÍÑ ÇáÃÍÇÑíØÉ: ÈÈÖäøä ÚÍÉ ÅOÍÇÁ BCäE PÇÑÍÑ æÇáâæÇÆÍ æÈPÍÍäÇÈ ÇáÃÍÇÁ. íäÈÙÍ Åä ËNßØÖ ÍäÍÚâÇ Úáì ÇáâÓÇÍÇÉ ÇáÃÓÇÓíØÉ æäæÙ ÇáÃÍÇÁ ÇáâØáæÈ åÈáæÙ ÇáÃâÍÇY ÇáâÍÍÉ.
ÈUÈØÑ ÇáâPÇÍØ ÇáÃÍÇÑíØÉ Úä åä; åÈÌ; æââÇDÇ ÇáÚâá.

ãÈÇá: íØÇáÈ åÍÑ ÇáâEÍÚÇÉ ÈÈPÑÍÑ ÒâÑíØ åä ßâø ÇáÈÇUÉ íÈÍä åÇ Ëä Úââåå ÍäÇá ÇáÔâÑ.
È - ÇáâÚÇÍÑ ÇáÈØÞäíØÉ: ÍÍÍØ åÇâíÉ æBÍYíÉ ÇáÚâá. æâÍ ÈØÈÞ Úáì ØÑP

ÇáÂâÈÇÌ; æÇáÚâáíØÇÉ; æÇáâæÇÌ; æÇáâáÇÉ; æâÙíØÇÈ ÇáÓâÇä; æÇáâæÑÍÍä. íäßá Åä ÈÃÈÍ ÇáâÚÇÍÑ ÇáÈØÞäíØÉ åä åÖÇÍÑ ÍÇÍâíØÉ æÍÇÑíØÉ.

ãÈÇá: åÚÇÍÑ ÇáÓâÇä; ÅââíÈ åä ÍäÇá åæÇÆÍ ÇáÍBæäÉ Åæ åæÇÖÝÇÈ ÇáâOâøÙÍä åâÙíØÇÈåå.
ãÈÇÈÚÉ ÇáÃÍÇÁ ÇáYUâíØ: åÐå ÇáÌØæÉ ÈÙÈÈÑ åPÍCÓ æPÇÆíØ.

PÍCÓ ÇáÃÍÇÁ: Yí åÐå ÇáÌØæÉ; íPÍO ÇáâÍÑÍä ÇáÃÍÇÁ æÍÍØíæä Åä BCä íÈâÇØÉ åú ÇáâÚÇÍÑ ÇáâÍÍØÍÉ. ÅDÇ BCäE æÈÇÆÍ ÇáâPÇÑäÉ Åæ ÇáPÍCÓÇÈ åPÈæáÉ -ÍäÇá ÇáÌæÍ ÇáâYÉÑÖÉ- ÝáÇ ÍÇÌÉ åÇÈÍÇD ÅÍ ÅÌÑÇÁ. ÅâÇ Åä BCäE ÇáâÈÇÆÍ ÈÙÍÍÉ Úä åÇ åæ åÈæÞU Åæ ÚÍÑ åPÈæáÉ ÝÍÈ ÇÉÍÇD ÇáÀÍÑÇÁ ÇáâÇOå.

ÈOÍÍ ÇáâÍÑÇYÇÉ Úä ÇáâÚÇÍÑ: ÊÍÍÍ ÇáÀÍÑÇÁ ÇáÖÍÍ ÇáæÇÌÈ ÇÉÍÇDå íÙÈäÌ Úáì ËáÇÈÉ ÅOÍÇÁ:
ÇáâÚÍÇÑ; ÍPØÉ ÇáPÍCÓÇÈ ÇáÈÍ ÈíøäÊ æÌæÍ ÇáÇäÍÑÇY; æÈÍâÍå ÅÍÇÁ ÇáÔÍÔ Åæ ÇáâáÉ åâÙÑYÉ ÓÈÈ ÇáÇäÍÑÇY. ÖU Yí ÇáÇUÈÈÇÑ Èáß ÇáâÚÇÍÑ PÍ ÈBæä åÑÍíØÉ ÍÍØðÇ Åæ ÒÇÑäÉ ÍÍØðÇ. ÇáPÍCÓÇÈ PÍ ÈBæä ÚÍÑ ÍPÍPÉ ÈOÈÈ ÑÍÇÁÉ ÇÓÈÍÍÇá ÅâÇÈ ÇáPÍCÓ Åæ ÈOÈÈ æÌæÍ ÚíæÈ Yí ÇáâáÇÉ åYÓâÇ.
æÅÍÑðÇ; åä Çáââßá Åä ÈOÏÑ Úä ÇáâÇÓ ÁÍßÇäÇ ÑÍíÆÉ ÚäÌ ÊÍÍÍ ÇáÀÍÑÇÁÇÈ ÇáÈØÞæÍäíØÉ ÇáæÇÌÈ ÇÉÍÇDåÇ.